



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRATIE

IMPACTUL DOCUMENTELOR DE PLANIFICARE STRATEGICĂ ASUPRA PERFORMANȚEI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE

MAI CĂRE ÎN FORMARE
Elena Bugădui 17.10.2019
Sâmbăta de Sus, Brașov



**Formare profesională
specializată**

**Perfecționare
profesională**

**Cercetare-inovare în
domeniul
administrației publice**

**Comunicarea
informațiilor și a
cunoștințelor în
domeniul
administrației publice**

Sistem descentralizat DE FORMARE



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE

Arondarea județelor țării - Ordinul
președintelui INA nr. 192/24.05.2018

Rețea națională – formare uniform distribuită
INA – Centre teritoriale

Principiul teritorialității - în orice județ din
România se va organiza cel puțin un program
de perfecționare profesională.





CONTEXT

- ❖ Studiul a fost realizat de către INA în cadrul **Rețelei Europene pentru Administrația Publică (EUPAN)**, rețea informală a directorilor generali responsabili de administrație publică în statele membre ale UE, în Comisia Europeană și în statele observatoare
- ❖ Acesta s-a derulat în perioada **Președinției României la Consiliul Uniunii Europene**, care a deținut și președinția EUPAN
- ❖ Pentru realizarea studiului, INA a avut un **parteneriat cu ENA** (École Nationale d'Administration)
- ❖ Studiul este parte din demersurile INA de a **dezvolta componenta de cercetare-dezvoltare** în administrația publică



SCOPUL STUDIULUI

acela de a oferi o imagine comparativă a utilizării DSP și a impactului acestora asupra performanței în administrația publică centrală

METODOLOGIE - ETAPELE STUDIULUI

CHESTIONAR ONLINE

23 respondenți din 22 de țări și 1 reprezentant al Comisiei Europene

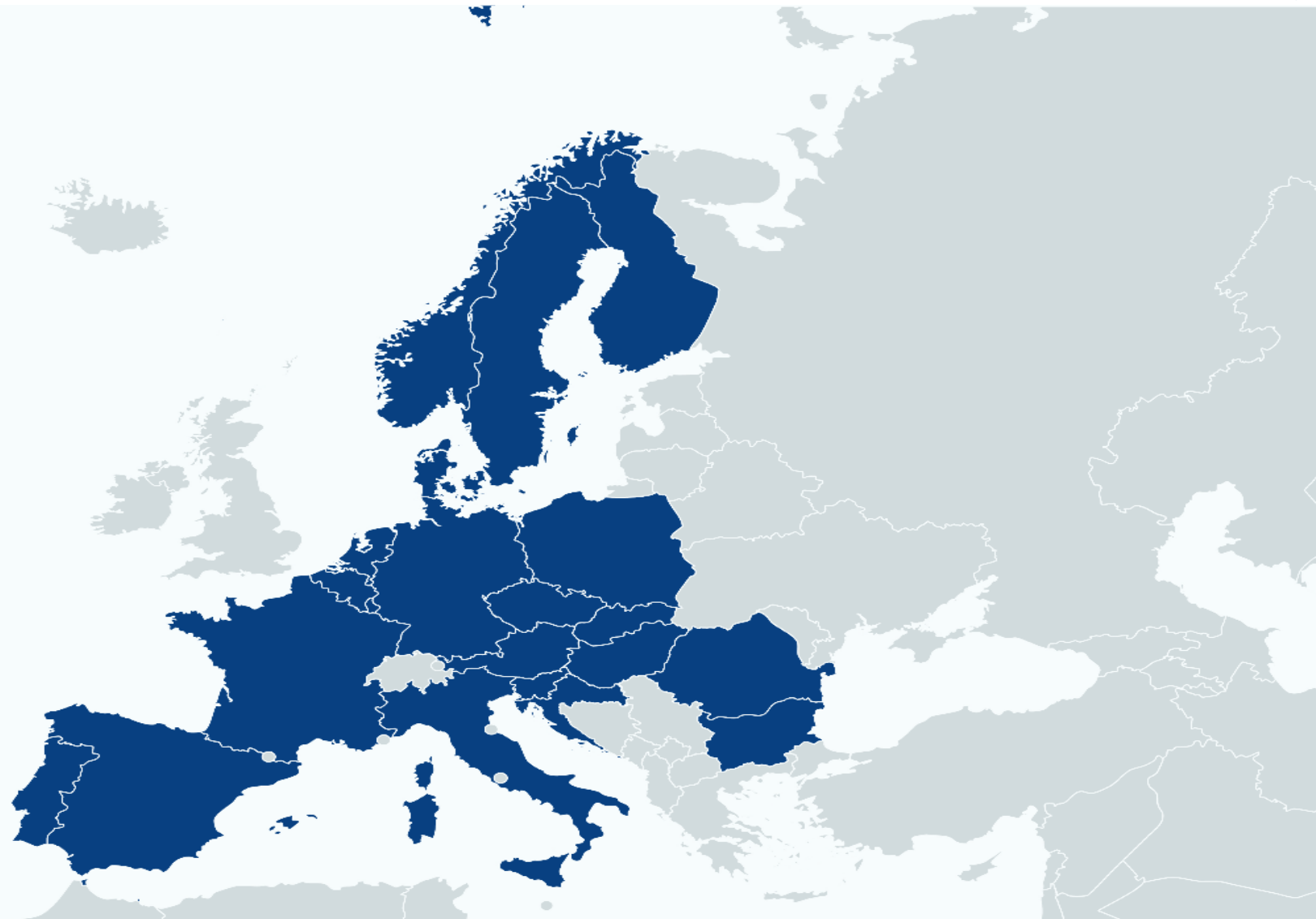
ATELIERE DE LUCRU

- 21 de participanți în 2 sesiuni
- O întâlnire a Grupului de Lucru a practicienilor din administrație publică
 - O întâlnire de lucru a directorilor generali



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE

Responding states



REZULTATELE STUDIULUI



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE

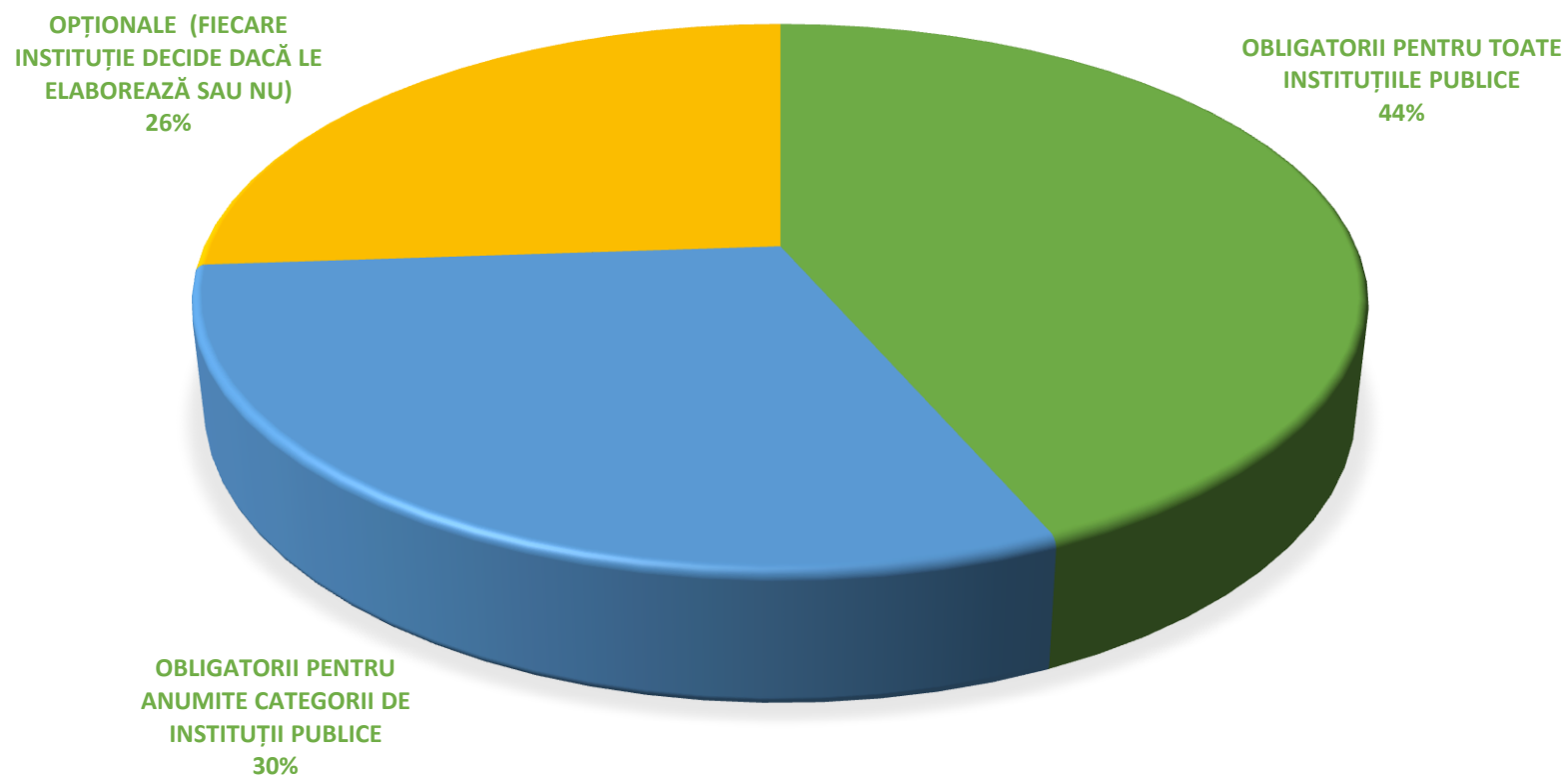
Tipuri de DSP

- Planificare strategică și programare în Europa(CE)
- Gestionare perin obiective
- Programe de politică pe termen lung și mediu
- Planuri strategice, programe plurianuale
- Bugetul de stat, documente de performanță
- Obiective și planul de rezultate
- Strategii și planuri de acțiune
- Etc.

REZULTATELE STUDIULUI



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE

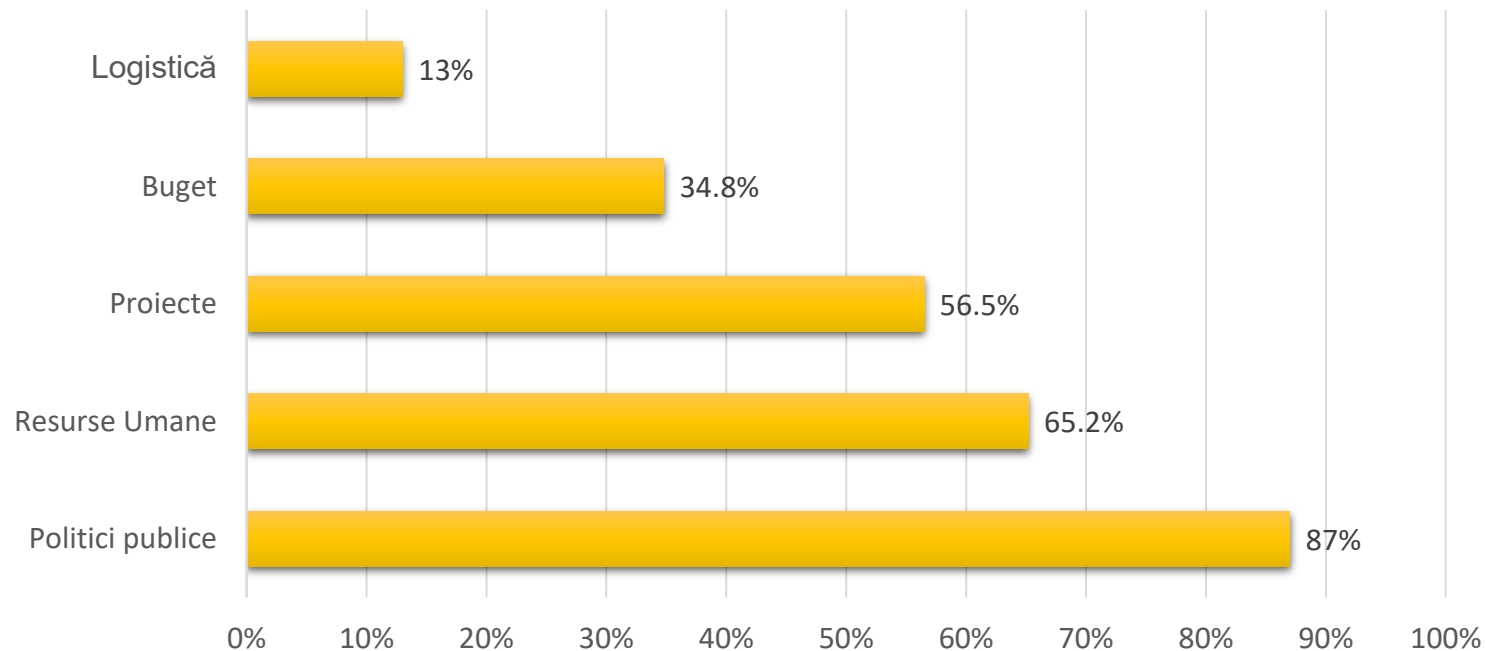


Obligativitatea utilizării documentelor de planificare strategică

REZULTATELE STUDIULUI



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE

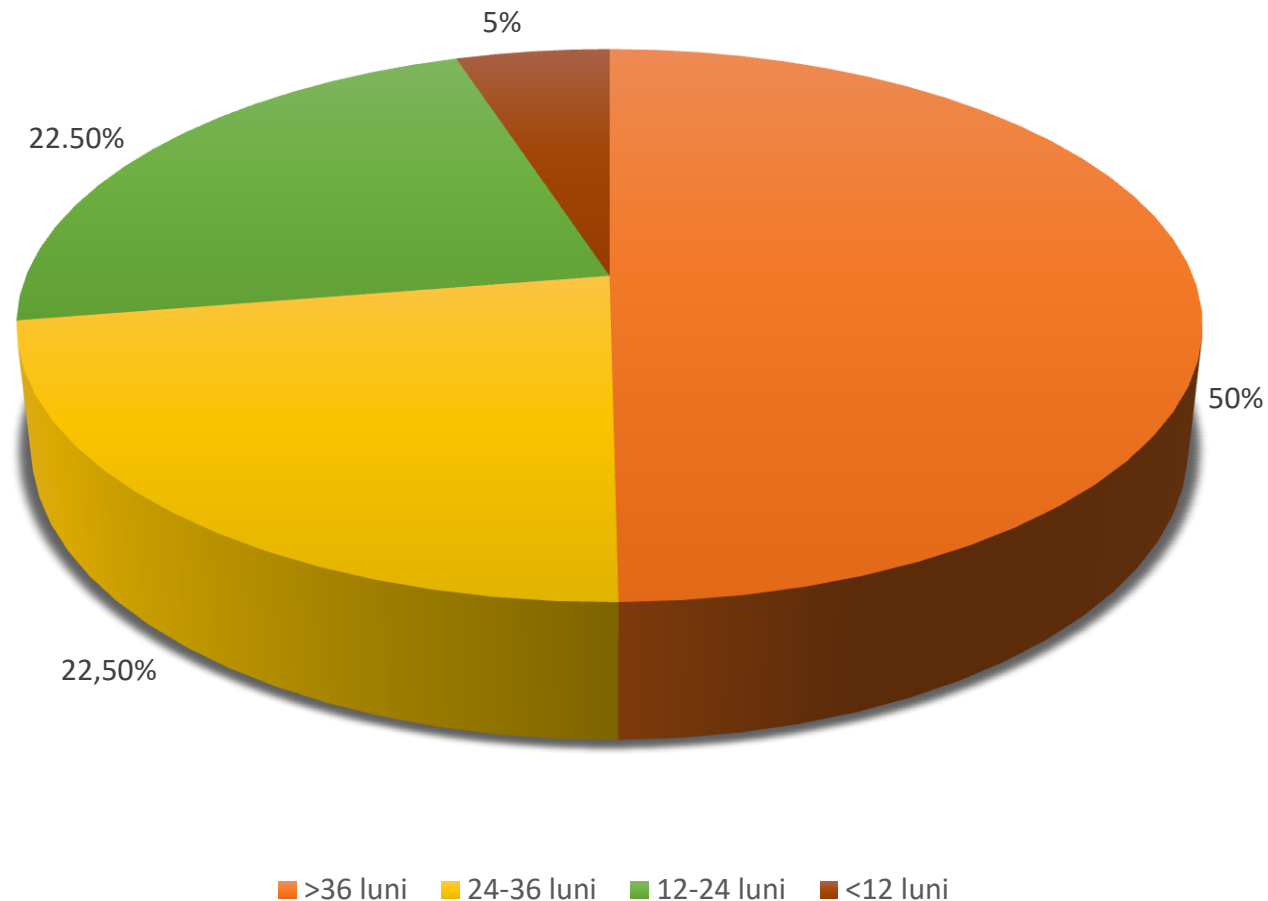


Principalele domenii pentru utilizarea documentelor de planificare strategică

REZULTATELE STUDIULUI



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE



Intervalul de timp acoperit de documentele de planificare strategică



REZULTATELE STUDIULUI

PROVOCĂRI ÎNTÂMPINATE ÎN ELABORAREA ȘI IMPLEMENTAREA DPS

- Lipsă de date
 - Insuficientă calificare a personalului implicat în elaborare și implementare/lipsa de competențe
 - Lipsă de coordonare între instituții (interministerială,organismele ce furnizeaza date statistice, bugetul public) ; lipsă de viziune politică a gândirii strategice
 - Strategii care se suprapun/nu sunt clar definite (55%)
 - Indicatori de performanță nerelevanți /dificultatea definirii indicatorilor de impact(95%)
 - Lipsa mecanismelor de responsabilizare
-
- Obiective nerealiste



REZULTATELE STUDIULUI

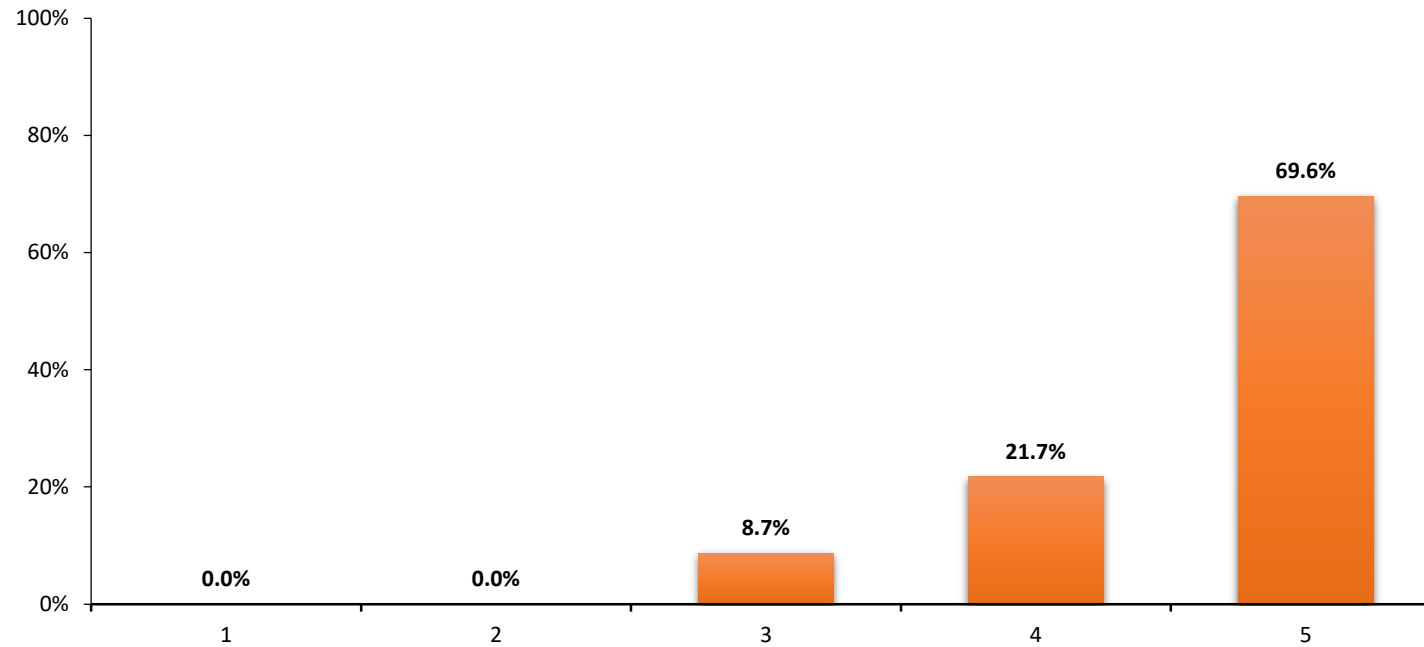
BENEFICII ÎN ELABORAREA ȘI IMPLEMENTAREA DPS

- Creșterea nivelului de conștientizare privind obiectivele instituției
- Colaborare mai mare intra și interinstituțională
- Nivel ridicat de transparență la nivelul administrației publice



REZULTATELE STUDIULUI

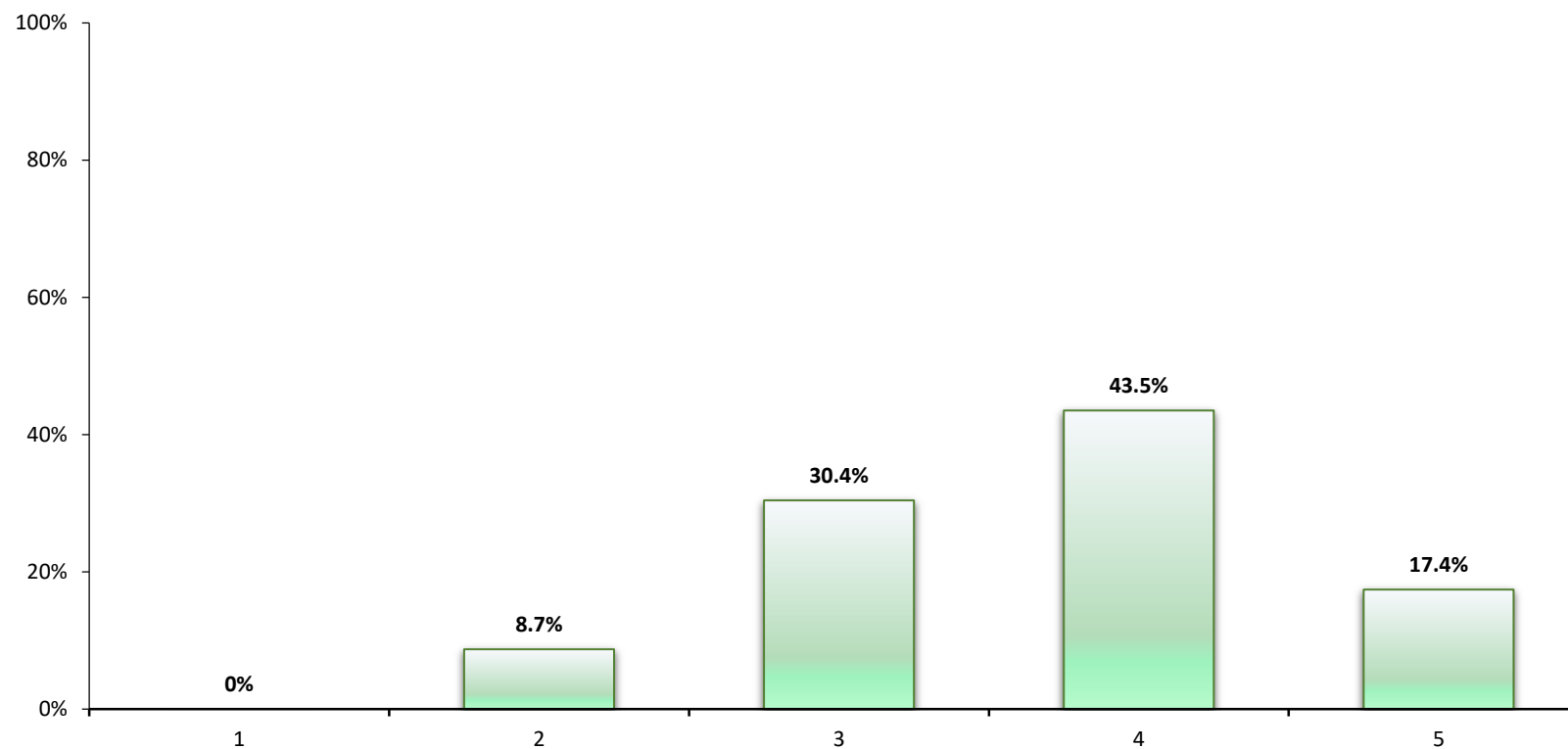
Creșterea nivelului de conștientizare privind obiectivele instituției





REZULTATELE STUDIULUI

Colaborare mai mare intra și interinstituțională

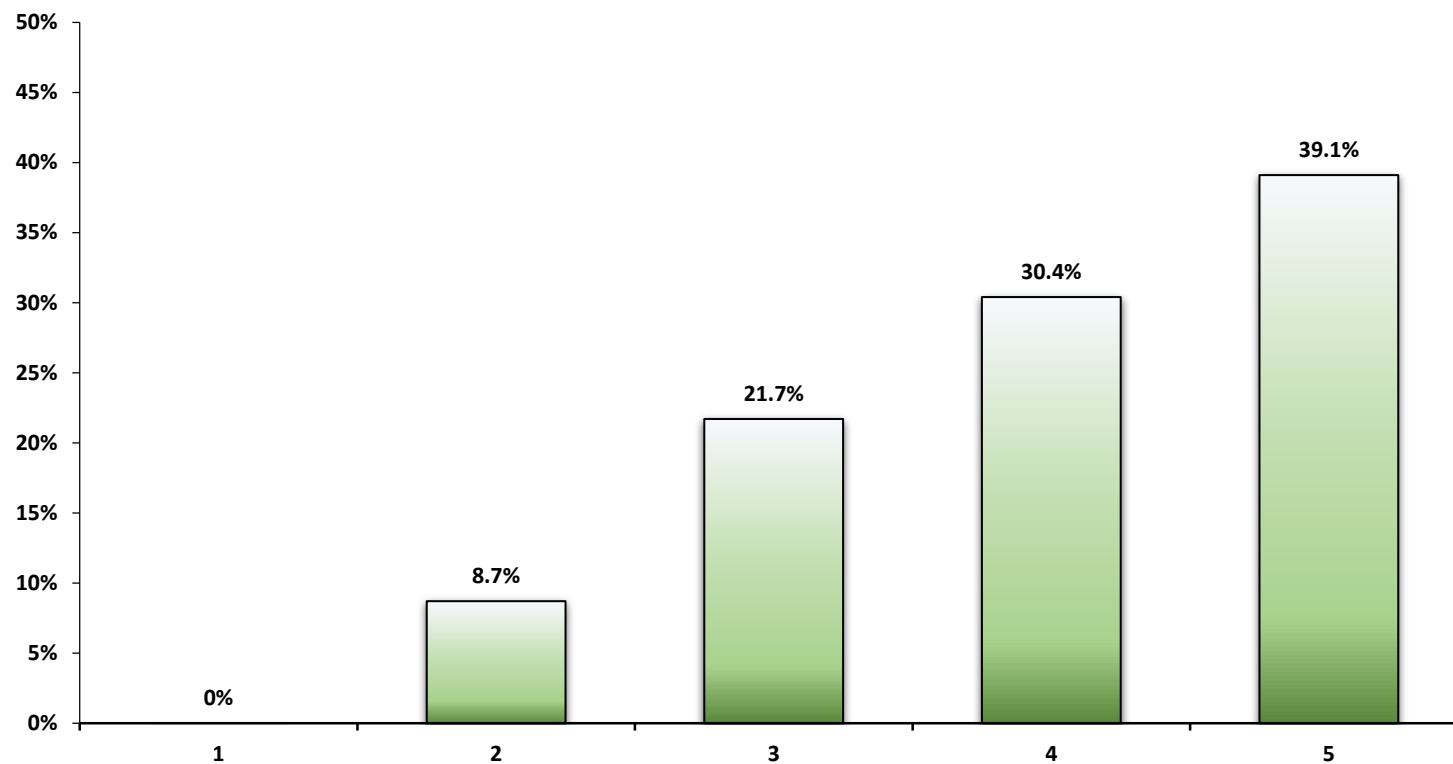


REZULTATELE STUDIULUI

Nivel ridicat de transparență la nivelul administrației publice



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRAȚIE





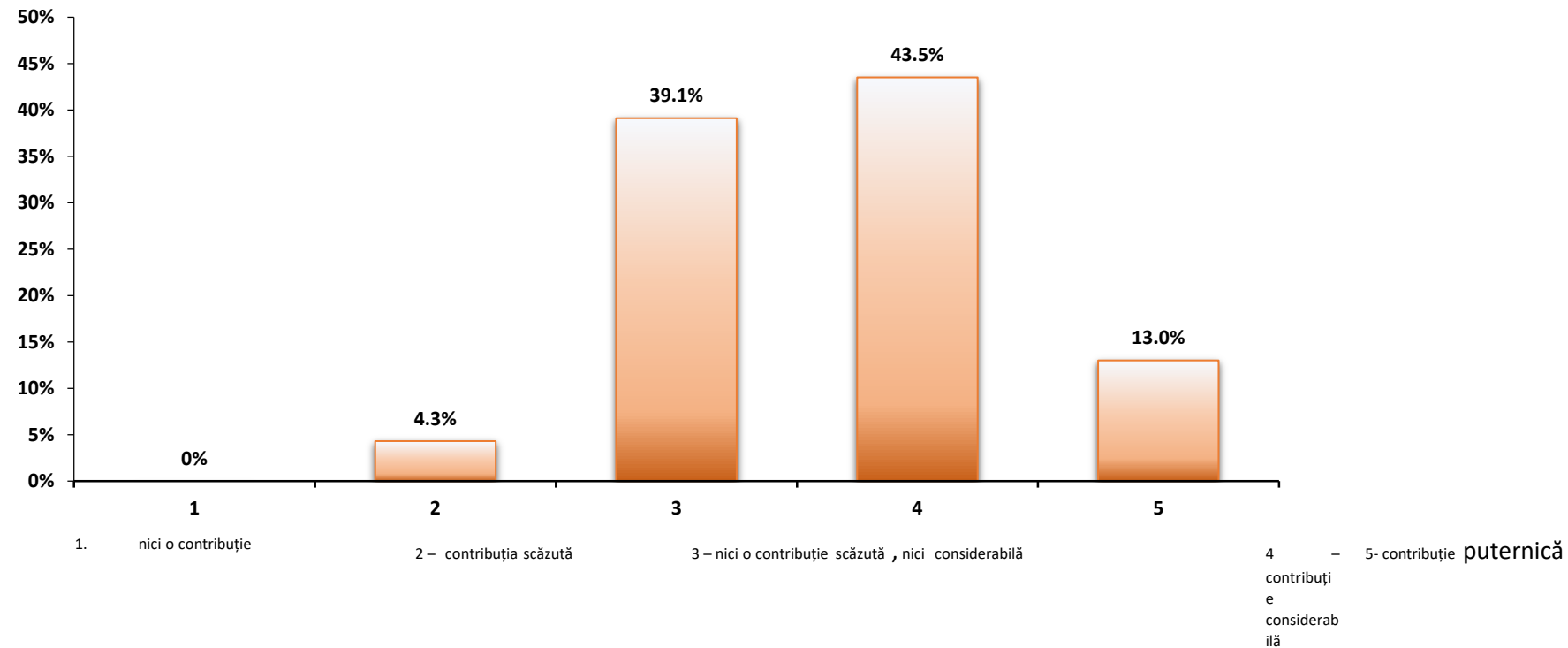
REZULTATELE STUDIULUI

- Consolidarea coerenței și consecvenței – moderat
- Îmbunătățirea coordonării dintre organizații – moderat
- Îmbunătățirea eficienței cheltuielilor publice – moderat
- **Îmbunătățirea performanței organizatorice în Administrația publică (65,2%)**
- ***Îmbunătățirea eficienței politicilor publice (58,5%)***



REZULTATELE STUDIULUI

➤ *Imbunătățirea eficienței politicilor publice*





REZULTATELE STUDIULUI

SOLUȚII PROPUSE

- Abordare de jos în sus a obiectivelor (bottom up)
- Combaterea formalismului prin implicarea directorilor generali și a personalului
- Consultarea mai largă a cetățenilor, ONG-urilor in elaborarea DPS
- Crearea de obiective realiste și relevante
- Definirea mai clară a indicatorilor de performanță / indicatori cantitativi
- Facilitarea dialogului între funcționari publici și politicieni



INSTITUTUL NAȚIONAL
DE ADMINISTRATIE

VĂ MULTUMESC!

**Elena BUGUDUI, expert
Direcția Programe de Perfecționare**

+ VALOARE ÎN FORMARE